Rapport aux actionnaires et à la société 2008

Sommaire

Faits marquants

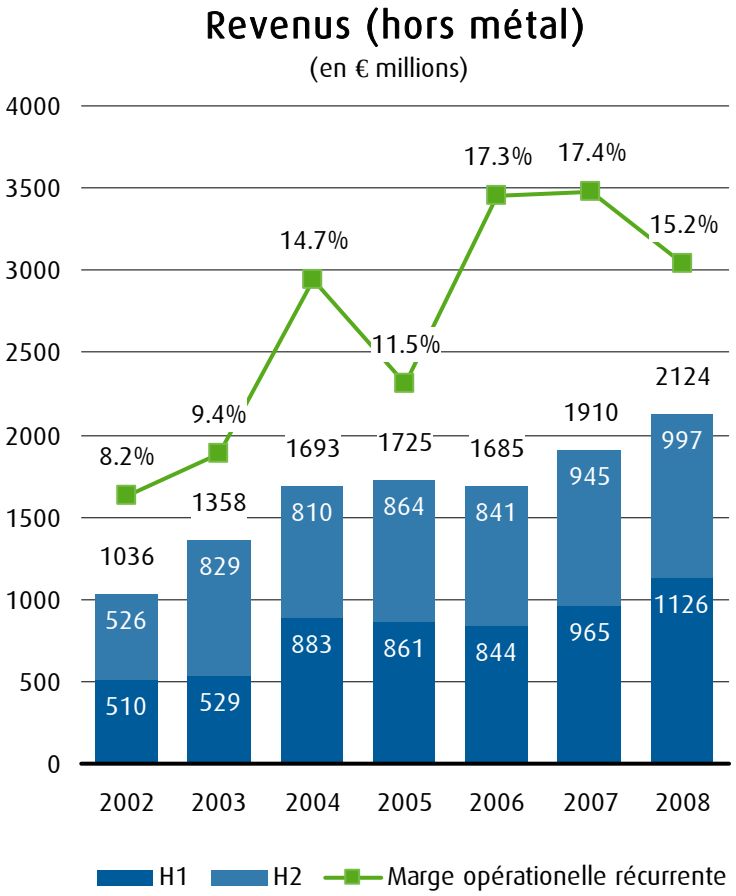
- Rapport économique
- Rapport environnemental
- Rapport social
- Rapport de gouvernance

2009 - revue trimestrielle T1

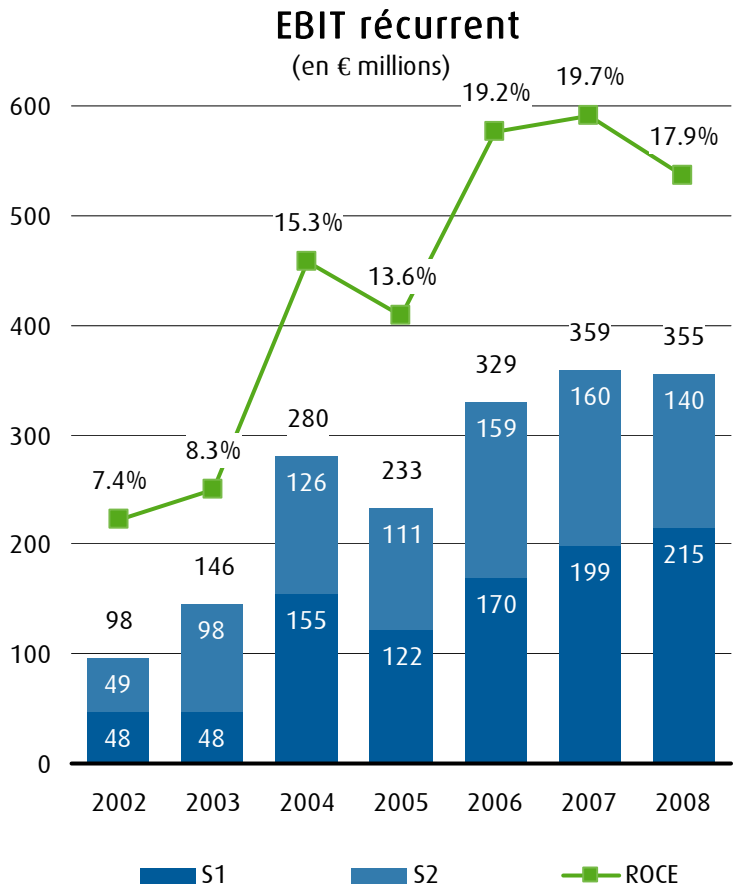
materials for a better life

Rapport économique

Maintien des performances solides



Adapté aux activités non-continuées en 2004 et 2006



Adapté aux activités non-continuées en 2004 et 2006

materials for a better life

Détérioration rapide de l'environnement économique au 4ème trimestre

- Production annuelle mondiale automobile en baisse de 4% (baisse de 12% au second semestre et de 21% au 4ème trimestre) ; Fermetures d'usines pour la plupart des constructeurs automobiles et important déstockage en cours

- Ventes de téléphones portables en baisse de 13% au 4ème trimestre, tandis que la croissance des ventes d'ordinateurs portable a été inférieure aux prévisions

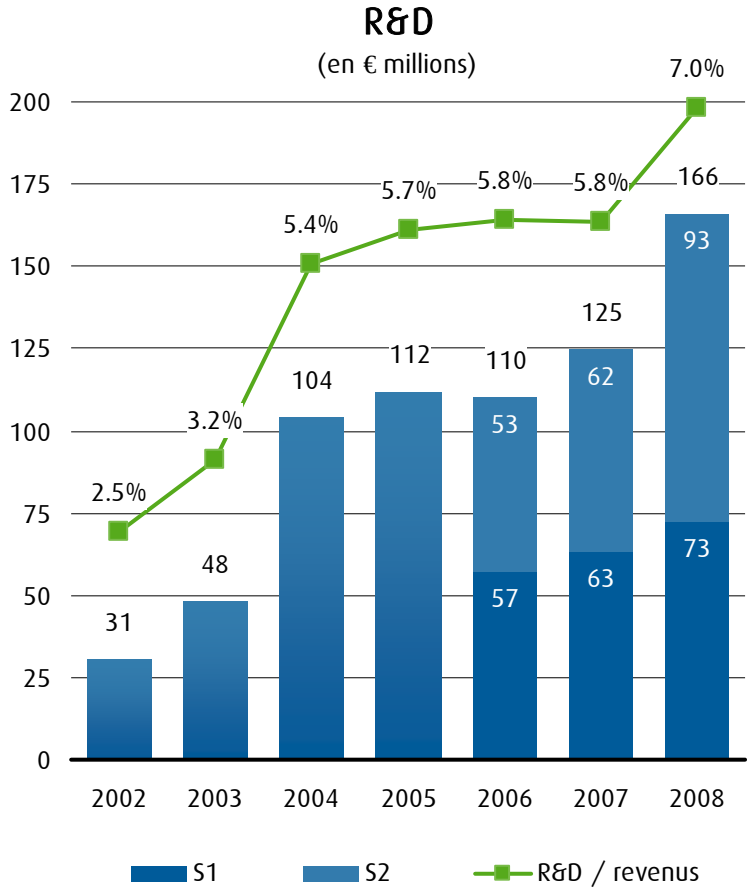
- L'activité du secteur de la construction a ralentie, notamment aux USA (-11%) et en Europe de l'Ouest (-3%)

- Les prix des métaux précieux, de base et spéciaux ont fortement diminué au second semestre

Faire face à la réduction de la demande

- Umicore continue d'adapter ses schémas de production à la demande actuelle
- Les effectifs des sociétés consolidées ont diminué de 400 travailleurs entre octobre 2008 et aujourd'hui. Une réduction de 150 postes supplémentaires est prévue
- Plus de 1000 travailleurs connaissent un horaire de travail réduit ou un chômage économique
- Autres mesures : limitation des heures supplémentaires, travail des contractants redistribué en interne
- Ces mesures n'affectent pas significativement les efforts en Recherche & Développement

Investir à long terme : se concentrer sur la Recherche & le Développement

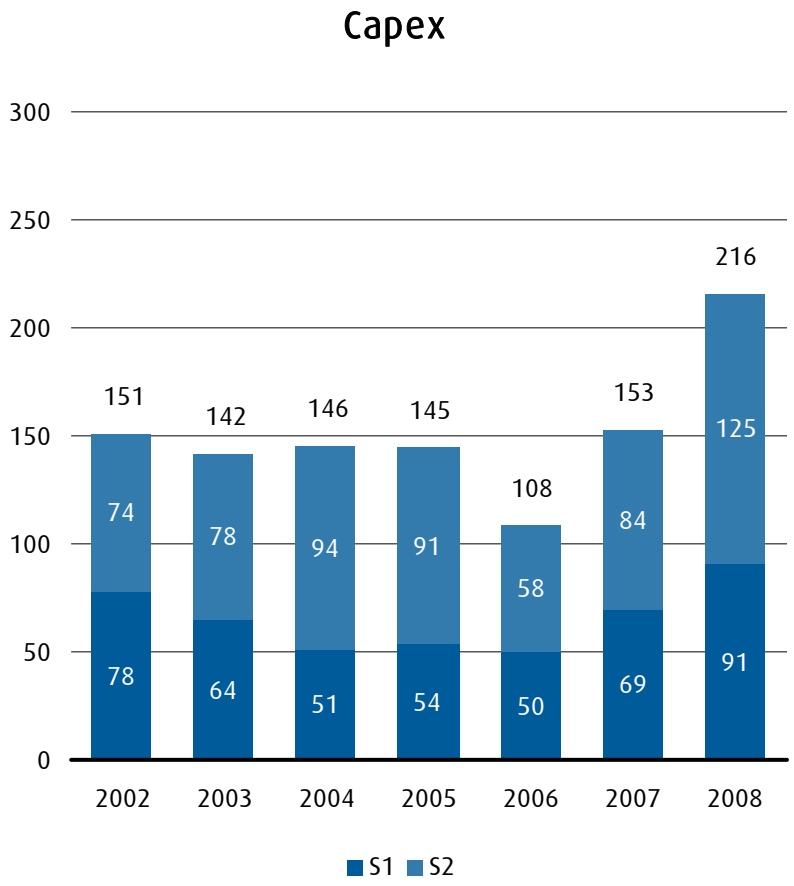


Adapté aux activités non-continuées en 2004 et 2006

- Les dépenses de R&D ont continué d'augmenter en 2008
  - Augmentation pour Automotive Catalysts (principalement due à l'incorporation de la R&D de Delphi)
  - Projets au niveau Corporate
- 43 brevets introduits en 2008
- Les efforts R&D devraient rester à un niveau élevé en 2009

materials for a better life

Investir à long terme



Adapté aux activités non-continuées en 2004 et 2006

Hausse des investissements 2008 de 41%

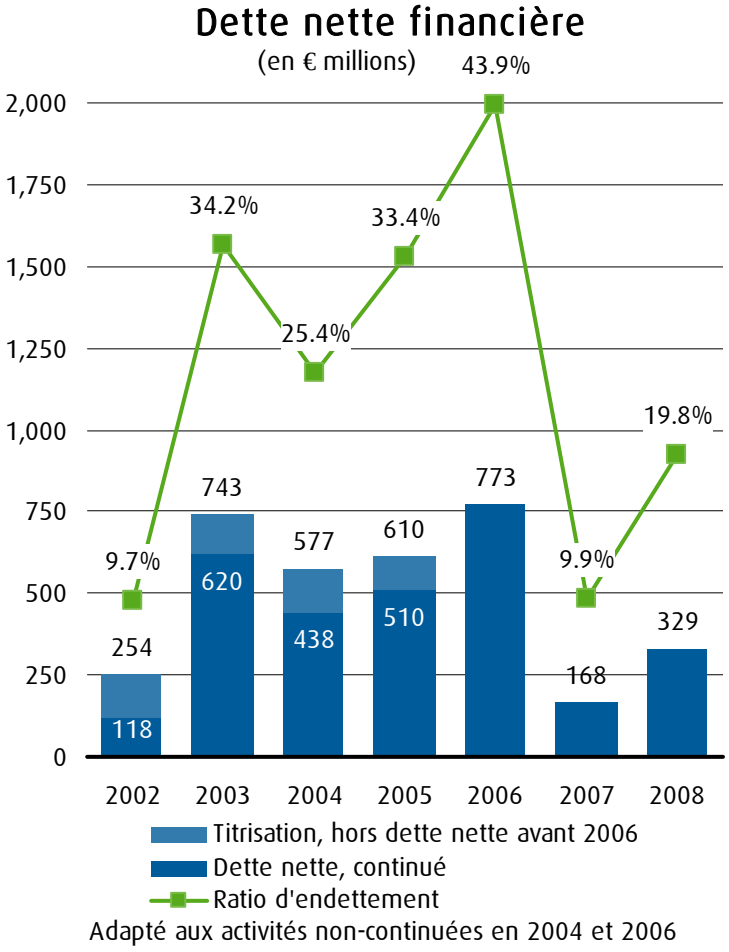
- Usine de préconcentration (PMS)
- Investissements au niveau de la production & des installations de test (AC)
- Unité de co-génération de chaleur et d'electricité (AM)
- Nouvelle usine de matériaux pour batteries Li-Ion (AM)
- Usine d'ingrédients pharmaceutiques actifs (PMP&C)

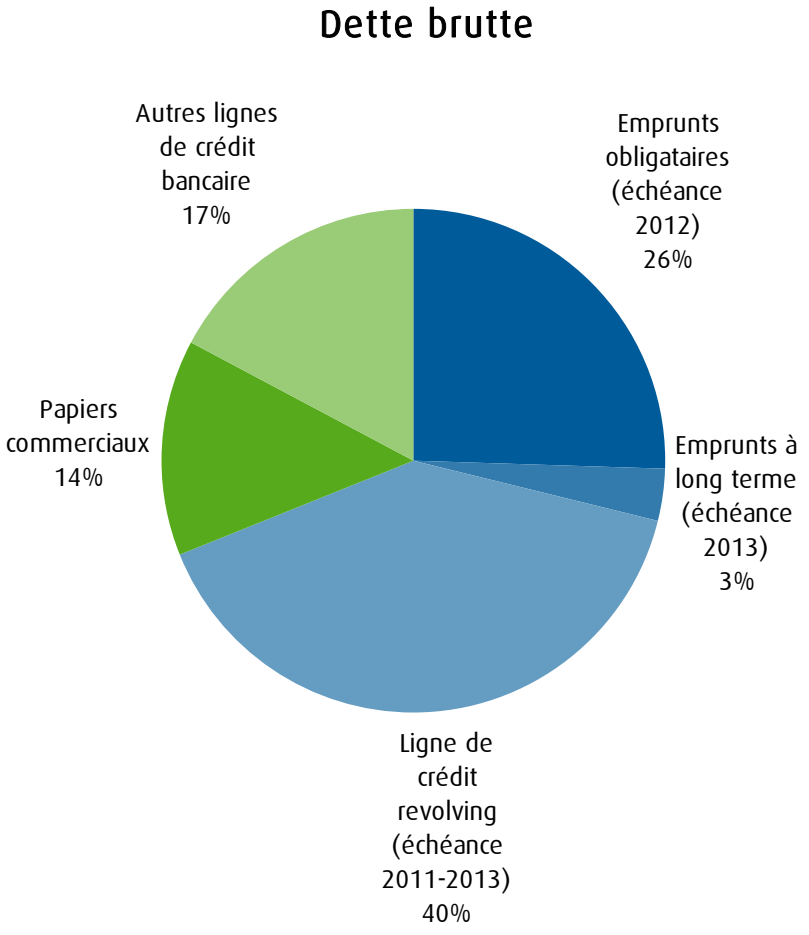
Les investissements devraient rester élevés en 2009 en vue d'augmenter les fonctionnalités

- Nouveaux matériaux pour batteries rechargeables
- Substrats de germanium (AM)
- Technologies pour catalyseurs automobiles
- Production et recyclage de bijoux

materials for a better life

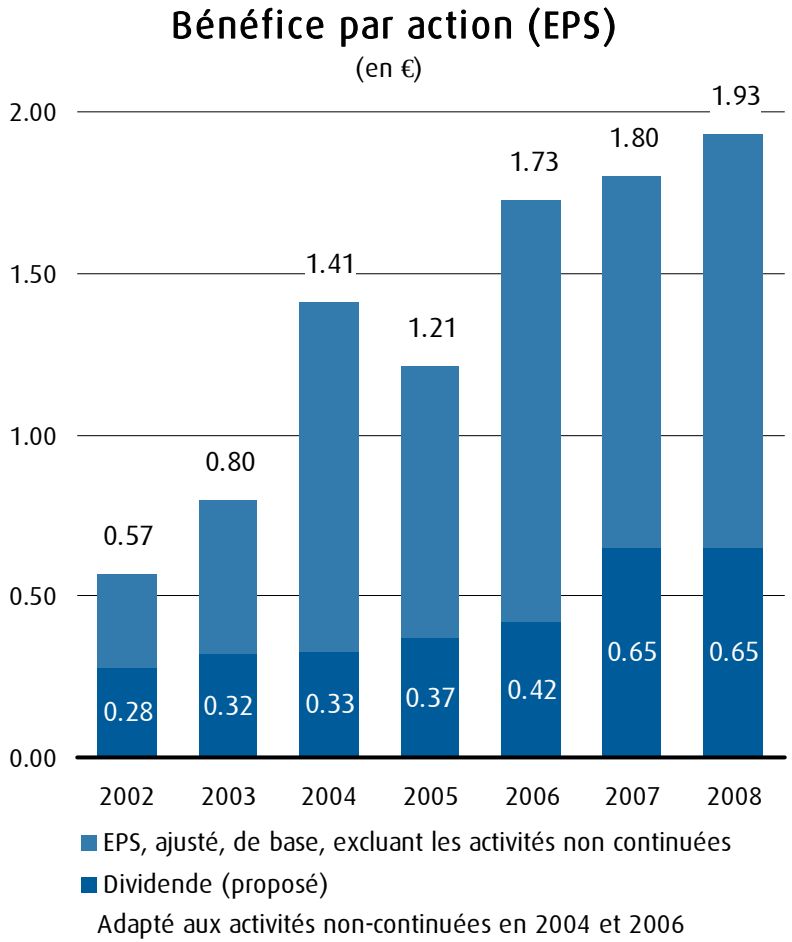
Le bilan reste solide





materials for a better life

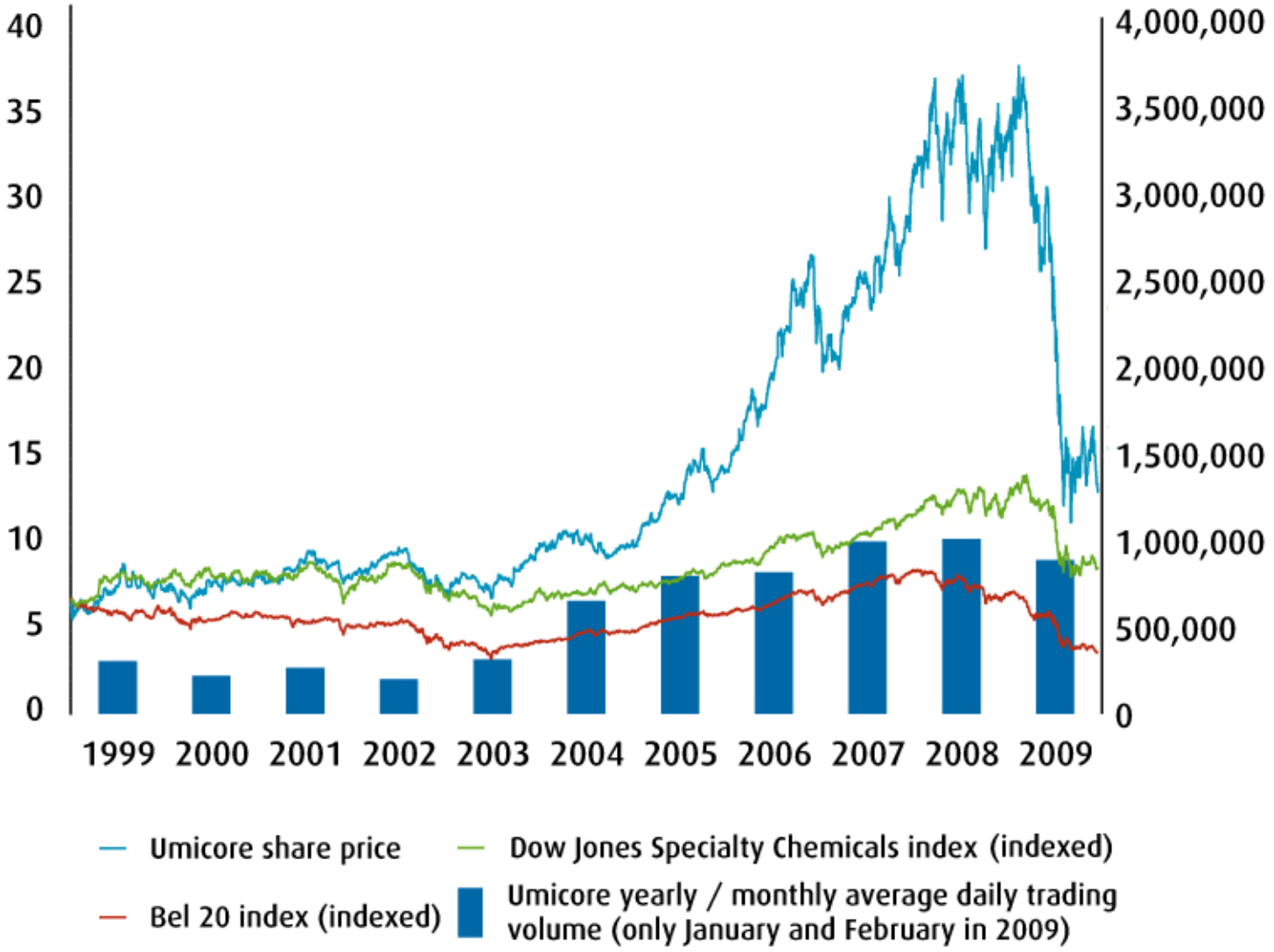
Bénéfice par action



- Bénéfice par action ajusté en hausse de 7 %
- Effet relutif du rachat d'actions de 9 %
- Dividende proposé de € 0,65 par action, stable par rapport à 2007
- Actions cotées ex-dividende au 30 avril et paiement à partir du 6 mai

materials for a better life

Performance de l'action

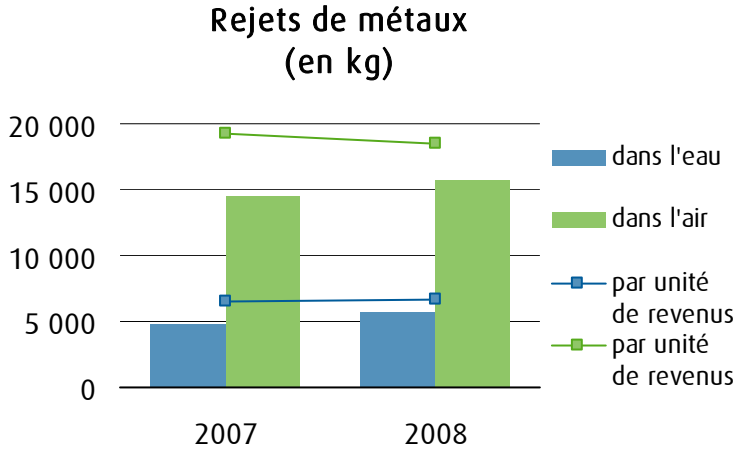


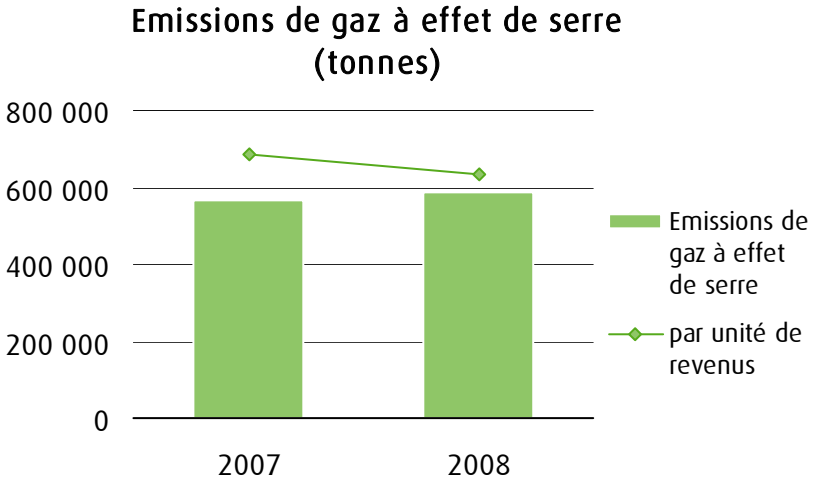
Rapport environnemental

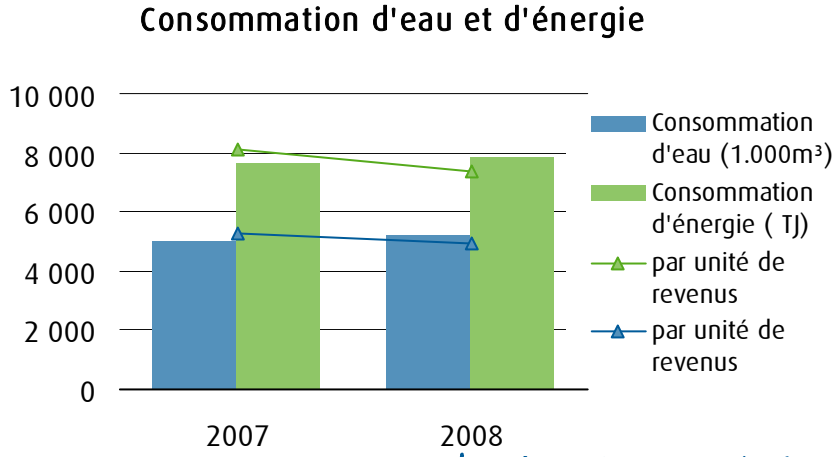
Analyse de la performance environnementale
Indicateurs clés

Indicateurs clés:

- Rejets de métaux dans l'eau et l'air 😐
- Gaz à effet de serre 😐
- Consommation d'eau et d'énergie 😐





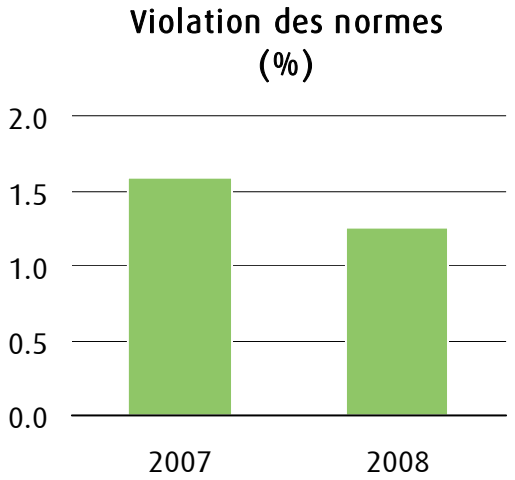


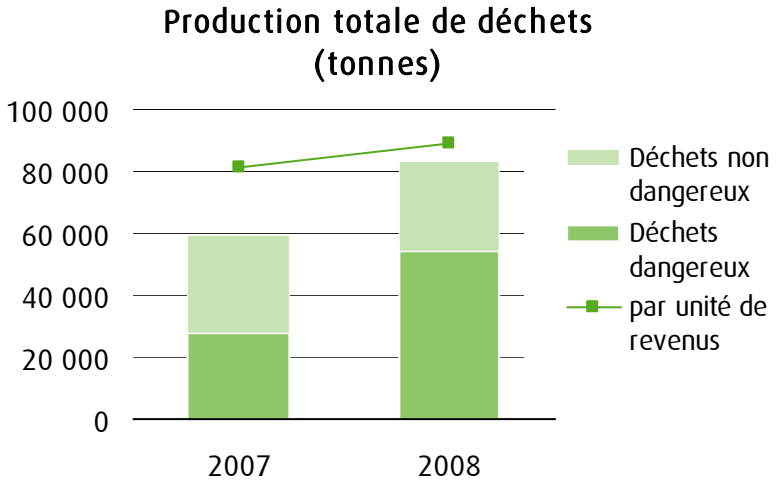
materials for a better life

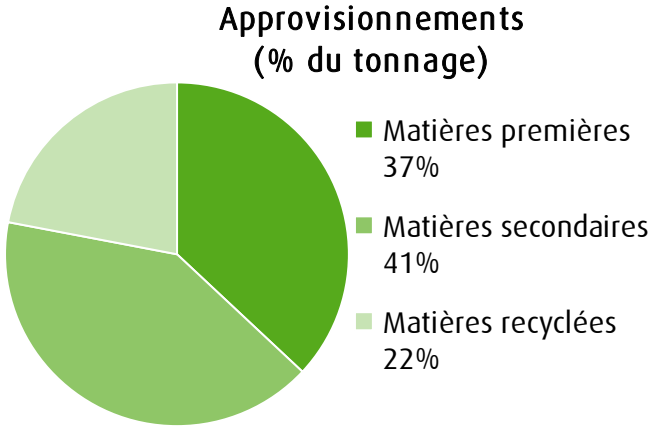
Analyse de la performance environnementale
Indicateurs clés

Indicateurs clés:

- Productions de déchets (dangereux) ☹
- Violation des normes ☺

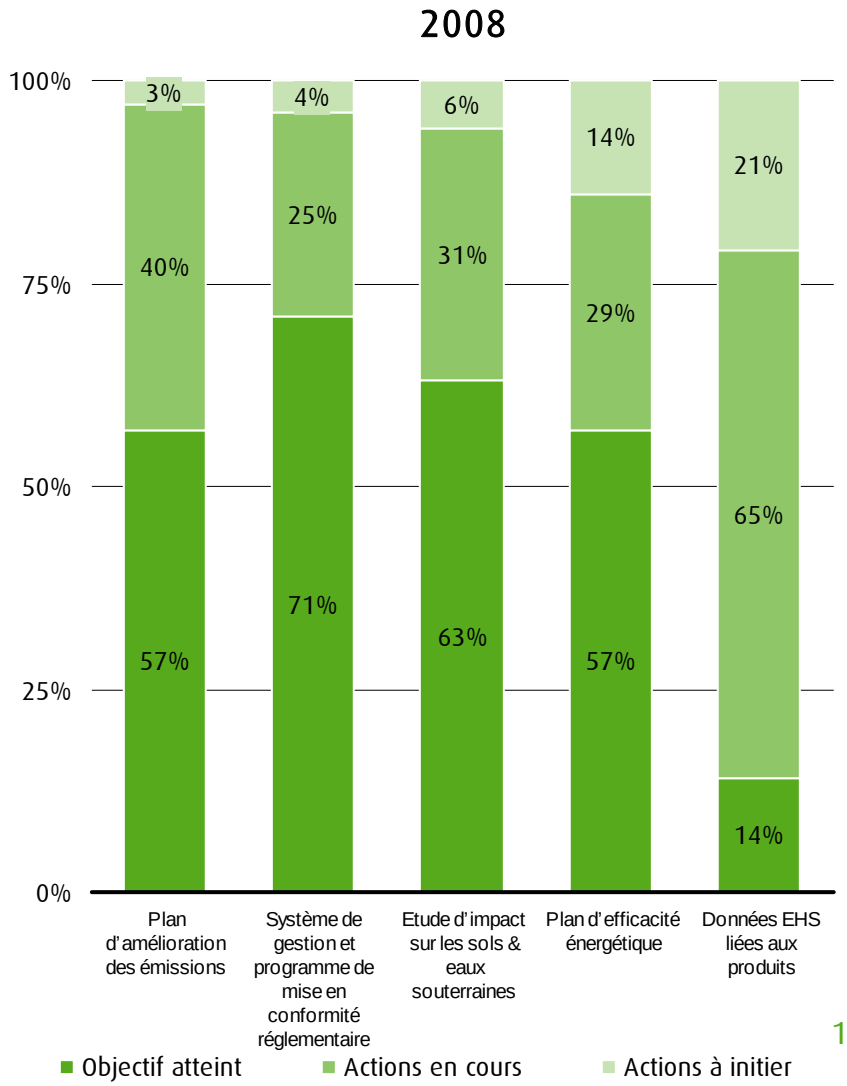




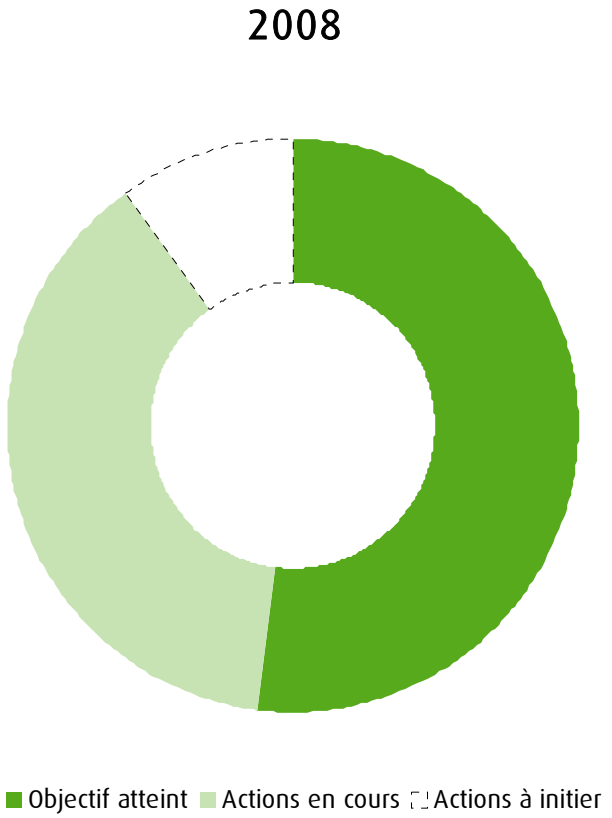


materials for a better life

Objectifs environnementaux 2006-2010



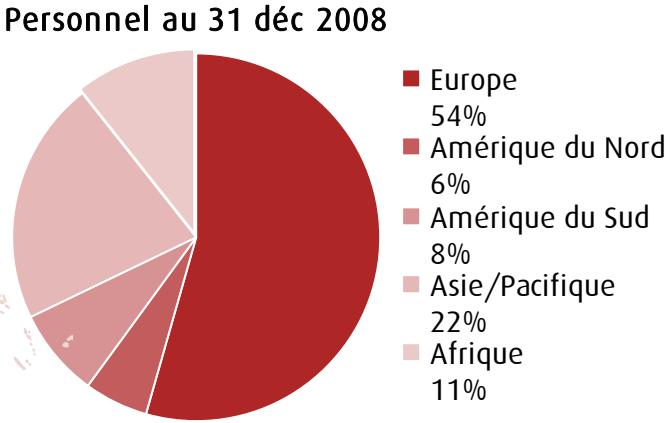
Progrès satisfaisants en 2008 pour les cinq objectifs



materials for a better life

Rapport social

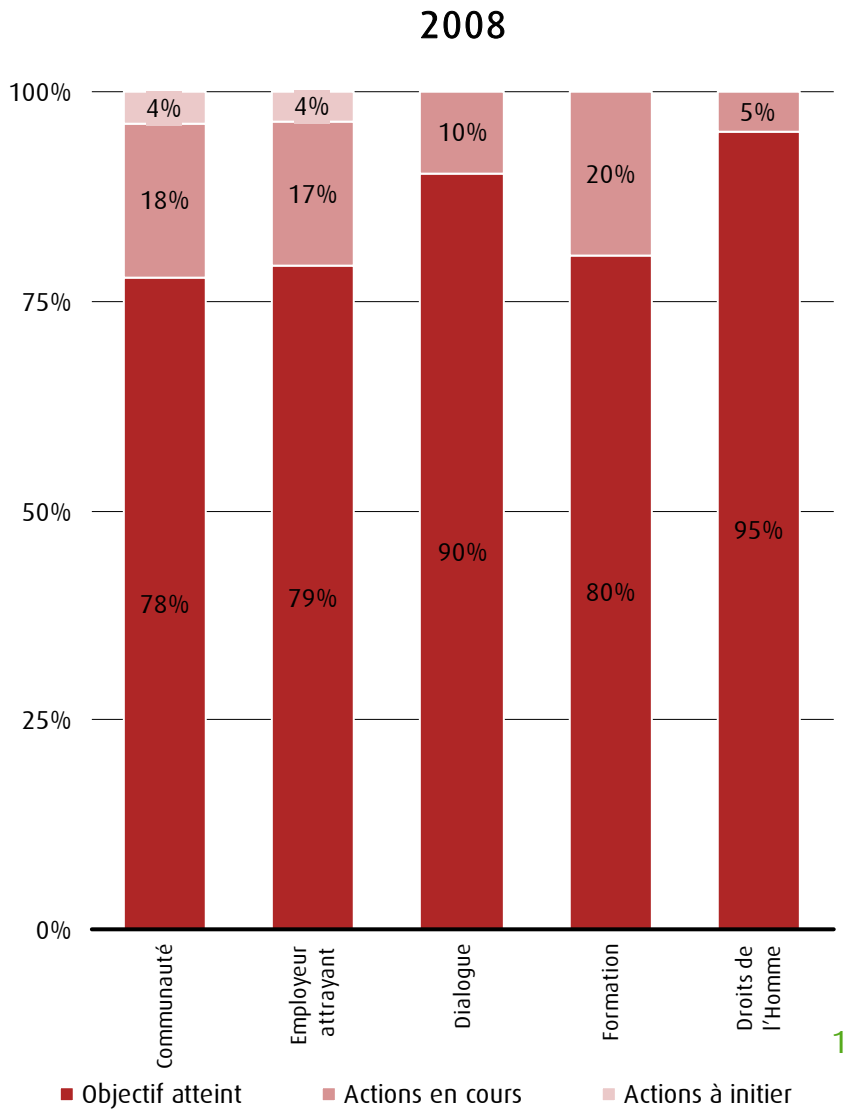
Ressources humaines

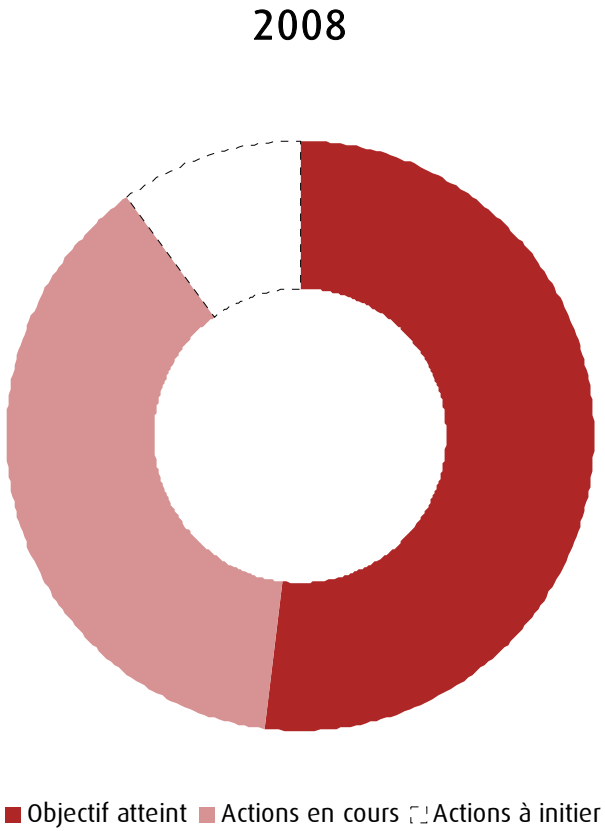


- 85 sites de production

materials for a better life

Objectifs sociaux 2006-2010





materials for a better life

Santé au travail

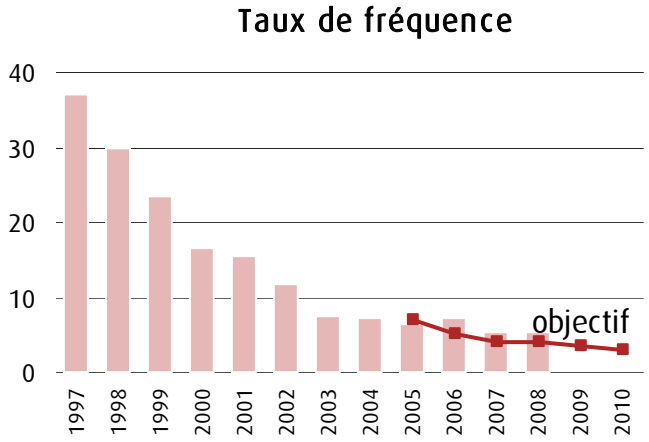
- Progrès satisfaisant dans le domaine de la santé au travail, en particulier concernant l'exposition sur le lieu de travail aux métaux et aux matériaux produits par Umicore

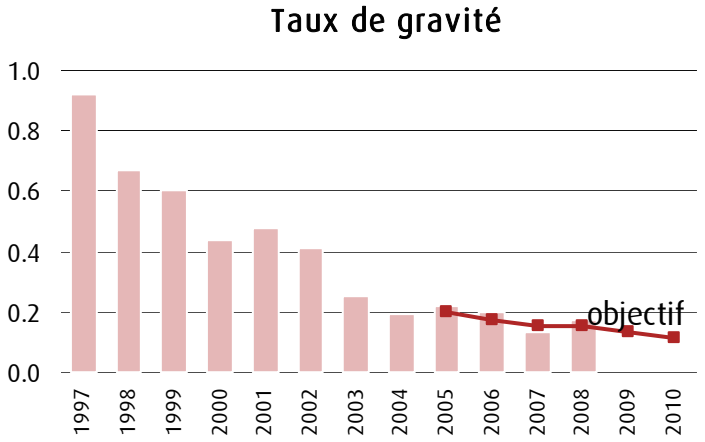
- Les concentrations de plomb dans le sang continuent de diminuer à Hoboken

- Umicore aide la recherche relative à l'exposition sur le lieu de travail à l'oxyde d'étain-indium (ITO) et aux nanomatériaux

Sécurité au travail

- La performance relative à la sécurité n'a pas été satisfaisante en 2008. Le taux de fréquence et le taux de gravité n'ont pas atteint les objectifs
- Un groupe de travail spécifique a été mis sur pied afin d'identifier les domaines dans lesquels des progrès supplémentaires peuvent être faits, de tester de nouvelles méthodes et d'encourager le partage d'expériences à travers le Groupe





materials for a better life

Rapport de gouvernance

Gouvernance

- Succession de Karel Vinck au poste de Président et de Thomas Leysen en tant qu'Administrateur délégué

- Le planning de succession du Président et de l'Administrateur délégué et les discussions au sujet de différents projets d'acquisitions ont été les principaux sujets stratégiques débattus au sein du Conseil d'administration

- Très bon taux de présence
  - 95% pour l'ensemble des réunions du Conseil d'Administration
  - 100% pour l'ensemble des Comités

- L'évaluation de la Gouvernance d'entreprise par GMI à 71% reste bien supérieure à la moyenne du secteur chimique

Gouvernance

Rémuneration du Comité de direction

	2007	2008	Δ
Administrateur délégué			
fixe	500 000	500 000	
variable [1 2]	473 616	435 000	
Total	**973 616**	**935 000**	-4%
Comité de direction [3]			
fixe	2096 996	2303 094	
variable	1331 076	1326 719	
actions allouées [1]	463 180	232 298	
Total	**3891 252**	**3862 111**	
Moyenne par membre	**555 893**	**551 730**	-1%

1 Obligation de conserver les actions pendant minimum 2 ans

2 En 2007 la totalité en actions, en 2008 partiellement en actions

3 Sauf Administrateur délégué

- Equilibre sain entre les parties fixe et variable pour l'ensemble des managers
- Les 114 top managers ont reçu des options sur action (712 500 options attribuées en 2008 à un prix d'exercice moyen de € 32,57)
- La rémunération des managers comprend une partie variable basée sur :
  - Performance individuelle et respect des valeurs du Groupe
  - Performance du département / ROCE
  - Performance du Groupe (ROCE)

Revue du 1er trimestre 2009

Faits marquants

- Les conditions de marché se sont encore détériorées depuis le 4ème trimestre 2008 : déstockage dans de nombreux secteurs industriels desservis par Umicore
- Revenus en baisse de 23% en glissement annuel et de 9 % par rapport au 4ème trimestre 2008
- La réduction des fonds de roulement a fait diminuer la dette d'environ € 110 millions par rapport à la fin 2008.
- Toutes les business units continuent d'adapter leurs capacités de production et leurs coûts en fonction des développements du marché tout en protégeant des opportunités importantes de développement pour l'avenir

Revue des activités

- Baisse des revenus d'Advanced Materials de 26% (-18% vs T4)
    - Diminution de la demande pour les produits à base de cobalt renforcée par le déstockage en particulier pour l'outillage et les matériaux pour batteries rechargeables
    - Les activités liées au germanium ont été plus résistantes
    - Marché plein de challenges pour Element Six Abrasives
- Les revenus de Precious Metals Products and Catalysts ont diminué de 29% (-12% vs T4)
    - Production automobile mondiale en baisse de 36%
    - Réduction lente des stocks dans le secteur automobile
    - Marchés finaux pour Technical Materials touchés de manière similaire

Revue des activités

- Revenus de Precious Metals Services en baisse de 9% (+4% vs T4)
    - Disponibilité de l'approvisionnement de matériaux de différentes catégories de plus en plus faible
    - Termes commerciaux et primes moins favorables
    - Conditions de marchés nettement moins favorables pour les activités de Metals Management
- Baisse des revenus de Zinc Specialties revenues de 18% (-4% vs T4)
    - Demande plus faible pour Zinc Chemicals
    - Conditions d'approvisionnement plus difficiles en matériaux à recycler
    - Le marché de la construction reste difficile en Europe

Perspectives

- La visibilité reste limitée
- Le 2ème trimestre devrait montrer quelques signes d'amélioration par rapport aux conditions très difficiles des trois premiers mois
- L'EBIT récurrent pour le premier semestre ne devrait pas dépasser € 50 millions

materials for a better life

Conclusions

- Les perspectives à court terme reflètent l'environnement actuel rempli de challenges
- Une position financière forte permet à Umicore de continuer à financer des projets à long terme
- Umicore est bien positionné dans les segments d'activités émergents qui apportent des solutions aux problèmes durables importants au niveau mondial

Annexes

Advanced Materials

Chiffres clés (en € millions)	2007	2008	
Revenus	332,0	395,0	+19%
EBITDA	83,5	86,3	+03%
EBIT récurrent	62,3	71,1	+14%
dont associés	22,6	18,7	-17%
Investissements	20,3	52,3	+157%
Marge opérationelle récurrente	11,9%	13,3%	
ROCE	14,7%	15,2%	

- Forte progression des revenus et de l'EBIT récurrent
- Amélioration de la performance de Cobalt & Specialty Materials malgré une une baisse du volume des ventes au 4ème trimestre.
- Forte croissance pour les sustrats en germanium liée à la demande accrue pour les nouvelles applications
- Continuation du développement de nouveaux TCO (transparent conductive oxyde) chez Thin Film Products
- Plus faible contribution d'Element Six Abrasives en partie à cause des effets de change
- Augmentation des investissements dont Rechargeable Battery Materials

Precious Metals Products & Catalysts

Chiffres clés (en € millions)	2007	2008	
Revenus	926,0	1.016,9	+10%
EBITDA	193,5	136,6	-29%
EBIT récurrent	159,9	104,7	-35%
dont associés	5,4	14,8	+173%
Investissements	39,2	73,3	+87%
Marge opérationelle récurrente	16,7%	8,8%	
ROCE	22,0%	11,5%	

- Augmentation des revenus, principalement imputable à l'impact sur toute l'année des activités issues de l'ancienne Delphi Automotive Catalyst
- Automotive Catalysts a ressenti pleinement les effets des diminutions de production du secteur automobile au 4ème trimestre
- Diminution de la demande de la part des secteurs automobile et de la construction entrainant une performance plus faible de Technical Materials
- Fort contribution de Jewellery & Electroplating et Platinum Engineered Materials

Precious Metals Services

Chiffres clés (en € millions)	2007	2008	
Revenus	357,9	420,1	+17%
EBITDA	173,3	218,2	+26%
EBIT récurrent	133,9	183,7	+37%
Investissements	52,1	60,9	+17%
Marge opérationelle récurrente	37,4%	43,7%	
ROCE	54,4%	80,1%	

- Conditions d'approvisionnement excellentes pour les sous-produits et les matériaux en fin de vie
- Augmentation des revenus liés au traitement des sous-produits
- Performance aidée par les contrats établis sur base de prix de métaux élevés
- La nouvelle usine de préconcentration totalement opérationnelle depuis le 2ème semestre permettant d'augmenter la flexibilité et de diminuer les stocks
- Forte contribution de Metals Management grâce à des conditions extraordinaires sur les marchés et à la demande de lingots d'or en tant qu'investissement

Zinc Specialties

Chiffres clés (en € millions)	2007	2008	
Revenus	294,1	291,7	-01%
EBITDA	61,7	65,5	+06%
EBIT récurrent	41,9	45,7	+09%
dont associés	0,2	1,7	+793%
Investissements	25,5	18,5	-27%
Marge opérationelle récurrente	14,2%	15,1%	
ROCE	11,6%	15,2%	

- Meilleure contribution de la part de Building Products (en comparaison d'une année 2007 faible)
- Affaiblissement du secteur de la construction au cours de 2008
- Contribution réduite de Zinc Chemicals due au ralentissement de la demande issue des industries clés au second semestre
- Liversions stables pour Zinc Battery Materials durant la majeure partie de l'année mais baisse au 4ème trimestre

materials for a better life

Informations prévisionnelles

Cette présentation contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore.

Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore.

Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où les hypothèses retenues s'avéraient être incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés.

Dans ce contexte, Umicore et tout autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

umicore
materials for a better life

materials for a better life